

2011/2010

## الخطة الدراسية لدرجة الماجستير في الإدارة العامة (مسار الشامل)

اسم الدرجة (بالعربية): الماجستير في الإدارة العامة  
اسم الدرجة (بالإنجليزية): M. A. in Public Administration

أ. أحكام وشروط عامة:

- 1- تلتزم هذه الخطة بالإطار العام لتعليمات الدراسات العليا في جامعة آل البيت.
- 2- التخصصات التي يمكن قبولها في هذا البرنامج: جميع التخصصات.

ب. مكونات الخطة:

تتكون الخطة الدراسية لدرجة الماجستير في الإدارة العامة من (33) ساعة معتمدة موزعة على النحو الآتي:

| الساعات المعتمدة | نوع المتطلب          | التسلسل |
|------------------|----------------------|---------|
| 24               | متطلبات التخصص:      | أولا    |
| 9                | أ. المواد الإلزامية  |         |
| 0                | ب. المواد الاختيارية |         |
| 0                | ج. الامتحان الشامل   |         |
| 33               | المجموع              |         |

ج. نظام التقييم:

1- رمز الكلية:

| الرمز | الكلية               |
|-------|----------------------|
| 05    | إدارة المال والأعمال |

2- رموز الأقسام:

| الرمز | القسم          |
|-------|----------------|
| 05    | الإدارة العامة |

3- رموز المواد:

|        |       |         |        |         |
|--------|-------|---------|--------|---------|
| 05     | 05    | 7       | 0-9    | 9-0     |
| ↑      | ↑     | ↑       | ↑      | ↑       |
| الكلية | القسم | المستوى | المجال | التسلسل |

مدلول منزلة العشرات (المجال) في أرقام المواد

| رمز المجال | عنوان مجال التخصص                                 | رمز المجال | عنوان مجال التخصص                 |
|------------|---|------------|-----------------------------------|
| 0          | مواد بحثية  | 5          | الأساليب الكمية والإحصائية        |
| 1          | نظريات الفكر الإداري                              | 6          | إدارة الموارد البشرية والمالية    |
| 2          | السياسات العامة                                   | 7          | النظم والتشريعات                  |
| 3          | الإدارة والتنظيم والتحفيز                         | 8          | أخرى                              |
| 4          | إدارة التنمية والتطوير الإداري وتكنولوجيا الإدارة | 9          | رسالة الماجستير / الامتحان الشامل |

د) المواد الاستدراكية:

تحدد بموجب تعليمات الدراسات العليا في جامعة آل البيت.

(أولاً) متطلبات التخصص: (33) ساعة موزعة على النحو الآتي:

أ. المواد الإلزامية: (24) ساعة معتمدة.

ب. المواد الاختيارية: (9) ساعة معتمدة.

ج. الامتحان الشامل: (0) ساعة معتمدة.

أ. المواد الإلزامية: (24) ساعة معتمدة وتشمل المواد التالية:

| ت       | رقم المادة | اسم المادة   | الساعات المعتمدة |
|---------|------------|--|------------------|
| 1       | 0505711    | الإدارة العامة في النظرية والتطبيق                           | 3                |
| 2       | 0505717    | الإدارة المالية العامة                                       | 3                |
| 3       | 0505723    | حلقة بحث في الإدارة العامة                                   | 3                |
| 4       | 0505724    | تحليل السياسات العامة واتخاذ القرارات                        | 3                |
| 5       | 0505731    | التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية في المؤسسات العامة | 3                |
| 6       | 0505761    | إدارة الموارد البشرية ونظم الخدمة المدنية                    | 3                |
| 7       | 0505763    | السلوك التنظيمي  | 3                |
| 8       | 0507700    | منهج البحث العلمي في العلوم الاقتصادية والإدارية             | 3                |
| المجموع |            |  | 24               |

ب. المواد الاختيارية: (9) ساعات معتمدة يختارها الطالب من ضمن المواد التالية:

| ت | رقم المادة | اسم المادة                              | الساعات المعتمدة |
|---|------------|---|------------------|
| 1 | 0502762    | إدارة نظم المعلومات الإدارية            | 3                |
| 2 | 0505742    | إعادة تصميم المنظمات (الخصخصة والهندرة) | 3                |
| 3 | 0505743    | التنمية الإدارية وإدارة التغيير         | 3                |
| 4 | 0505762    | القيادة والإشراف الإداري                | 3                |
| 5 | 0505771    | الإدارة المحلية والحكم المحلي           | 3                |

جـ (0505796) الامتحان الشامل: بواقع (0) ساعة معتمدة.

المواد التي يقدمها القسم

| ت  | رقم المادة | اسم المادة   | الساعات المعتمدة |
|----|------------|--|------------------|
| 1  | 0505711    | الإدارة العامة في النظرية والتطبيق                           | 3                |
| 2  | 0505717    | الإدارة المالية العامة                                       | 3                |
| 3  | 0505723    | حلقة بحث في الإدارة العامة                                   | 3                |
| 4  | 0505724    | تحليل السياسات العامة واتخاذ القرارات                        | 3                |
| 5  | 0505731    | التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية في المؤسسات العامة | 3                |
| 6  | 0505742    | إعادة تصميم المنظمات (الخصخصة والهندرة)                      | 3                |
| 7  | 0505743    | التنمية الإدارية وإدارة التغيير                              | 3                |
| 8  | 0505761    | إدارة الموارد البشرية ونظم الخدمة المدنية                    | 3                |
| 9  | 0505762    | القيادة والإشراف الإداري                                     | 3                |
| 10 | 0505763    | السلوك التنظيمي  | 3                |
| 11 | 0505771    | الإدارة المحلية والحكم المحلي                                | 3                |

## وصف المواد

**0502762 إدارة نظم المعلومات الإدارية**  
**Management of Managerial Information Systems\***  
تسعى هذه المادة إلى تزويد الطالب بالمفاهيم والمبادئ الأساسية لنظم المعلومات بصورة عامة ولنظم المعلومات الإدارية بصورة خاصة. كما تسعى المادة لتعزيز القدرة على تحليل هذه النظم وتأهيله بتصميم وتقييم نظم معلوماتية إدارية محوسبة. وستتم دراسة المفاهيم المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات وشبكاتها إضافة إلى نظم دعم القرارات، الذكاء الاصطناعي، النظم المبنية على المعرفة، والنظم الخبيرة واستخداماتها في ميدان إدارة الأعمال. (0505711) الإدارة العامة في النظرية والتطبيق (اجباري).

**0505711 الإدارة العامة في النظرية والتطبيق**  
**Public Administration in Theory and Practice**  
تتناول المادة نشأة الإدارة العامة وتطورها، ونماذج نظريات التحديث والتغيير. وتبحث في مشكلات الإدارة والفجوة بين الأسس النظرية والتطبيقات الواقعية للإدارة. وتشخص أهم المشكلات والظواهر السلبية التي تعاني منها الأجهزة الإدارية وسبل معالجتها وتطويرها كما تتناول حقول الإدارة العامة، وعناصر العملية الإدارية والقواعد التي تستند إليها هذه العناصر.

**0505717 الإدارة المالية العامة**  
**Public Financial Management**  
تهدف هذه المادة إلى المفاهيم والنظريات؛ نظم التمويل المركزي والمحلي؛ مالية المشروعات العامة؛ هيكلية النظام المالي؛ الإيرادات والنفقات؛ الضرائب والقروض؛ الموازنة أداة إدارية ومالية؛ نظم اتخاذ القرارات وأنواع الموازنات؛ دور الموازنة العامة؛ إعدادها، اعتمادها، آليات تنفيذها، تقييمها؛ الرقابة المالية؛ إدارة اللوازم والمشتريات؛ التشريعات المالية؛ اتجاهات حديثة في إدارة المال العام؛ التكامل بين الموازنة والخطط التنموية؛ مشاكل الإدارة المالية المعاصرة؛ نظم تمويل المؤسسات غير الربحية؛ حالات دراسية عن بعض الموازنات.

**0505723 حلقة بحث في الإدارة العامة**  
**Seminar in Public Administration**  
تهدف هذه المادة دراسة المواضيع المتقدمة في الإدارة من نظريات (نظريات ما بعد الحداثة) أو أساليب أو مداخل (الجودة الشاملة) أو تطبيقاتها الحديثة في الإدارة العامة الأردنية مثل (الخصخصة أو الدمج)، تطوير الإدارة المحلية وغيرها.

**0505724 تحليل السياسات العامة واتخاذ القرارات**  
**Analyses of Public Policies and Decision Making**  
تهدف هذه المادة إلى دراسة موضوع السياسات العامة: أهدافه، آليات رسمها، الجهات المشاركة في

رسمها، مستوياتها، إعدادها وتبنيها، قراراتها وأنماطها؛ مراحل تنفيذ السياسات العامة؛ السياسات العامة والجمهور؛ طرق تقييم السياسات العامة؛ حالات دراسية في السياسات العامة: التعليم، الصحة، التشغيل؛ تقييم مقارن للسياسات العامة.

#### 0505731 التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية في المؤسسات العامة

##### Strategic Planning and Management at Public Organizations

تتناول المادة جذور مفهوم الإستراتيجية وتطوره واستخدامه في مجال الإدارة وتبحث في مراحل وخطوات إعداد الخطة الإستراتيجية وتقييم البدائل واختيار الإستراتيجيات وتقييم الخطط. كما تتناول تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتشخيص عناصر القوة والضعف والفرص والتهديدات ومكونات الخطة الاستراتيجية، ومراحلها ومحدداتها وسبل نجاحها.

#### 0505742 إعادة تصميم المنظمات (الخصخصة والهدرة)

##### Redesigning Organizations (Privatization and Reengineering)

تتناول هذه المادة بيئة المنظمات العامة وأثرها على التصميم التنظيمي؛ أسس البناء التنظيمي في الأجهزة الحكومية؛ التنظيم العمودي والأفقي والشبكي؛ العوامل المؤثرة في التصميم التنظيمي؛ أنواع التصميم التنظيمية؛ التغيير والإبداع في التصميم التنظيمي؛ الثقافة التنظيمية وعلاقتها بالتصميم التنظيمي؛ إعادة التصميم معوقات التصميم التنظيمي في الدول المتقدمة والنامية؛ مؤشرات التراجع التنظيمي؛ أساليب تطوير تصميم التنظيمي؛ الاتجاهات الحديثة للتصميم التنظيمي الملائمة لمنظمات المستقبل.

#### 0505743 التنمية الإدارية وإدارة التغيير

##### Managerial Development and Rehabilitation and Managing Change

تتناول هذه المادة مفهوم التنمية الإدارية، وأساليبها والاستشارات والتدريب وإعادة التنظيم كآليات أساسية في عملية التنمية والإصلاح. كما تتناول عملية التخطيط للتنمية الإدارية ومداخل الإصلاح الإداري وتبحث في نماذج من دول مختلفة لبرامج التنمية والإصلاح. كما تتناول المادة إدارة التغيير لتحقيق أهداف التنمية الإدارية وأساليب مقاومة التغيير.

#### 0505761 إدارة الموارد البشرية ونظم الخدمة المدنية

##### Management of Human Resources the Public Service- System

تتناول هذه المادة مفاهيم إدارة الموارد البشرية وتطورها وتبحث في عمليات الاستقطاب والتخطيط والتوظيف والمسار الوظيفي والتدريبي وحقوق العاملين وواجباتهم إضافة إلى أساليب تقييم الأداء الفردي وتحفيز العاملين.

#### 0505762 القيادة والإشراف الإداري

##### Leadership and Managerial Supervision

تتناول هذه المادة نظريات القيادة والإشراف الإداري والتطورات التي حصلت في مفاهيمها ووسائلها.

#### 0505763 السلوك التنظيمي

##### Organizational Behavior

السلوك الإنساني في المنظمات ومشكلة الإدارة؛ سلوك الجماعة في التنظيم؛ الجماعات وديناميكية الجماعة وتطبيقاتها في السلوك؛ العوامل السلوكية في المنظمة؛ العوامل السلوكية واختيار العاملين؛ توجيه الجهاز الإداري؛ السلوك وتقييم الأداء؛ القوانين والتشريعات والسلوك الإنساني؛ النزاع التنظيمي؛ التغيير والتطوير التنظيمي؛ الإبداع والابتكار؛ أخلاقيات الوظيفة؛ الاتجاهات السلوكية والإنسانية في بعض النظم الإدارية؛ حالات دراسية مختارة.

#### 0505771 الإدارة المحلية والحكم المحلي

## Local Management and Governance

تتناول هذه المادة مفاهيم الحكم المحلي والإدارة المحلية ونماذج اللامركزية الإدارية كما تتناول إدارة وتنظيم مؤسسات الإدارة المحلية وتمويلها والرقابة عليها والمعوقات التي تواجهها وأساليب معالجتها.

0507700 منهج البحث العلمي في العلوم الاقتصادية والإدارية

Scientific Research Methodology in Economic and  
Administrative Sciences

أساليب البحث العلمي، أخلاقيات البحث العلمي، الإطار العام للبحث العلمي ومنهجيته، الشعور بالمشكلة وصياغة الفرضيات، جمع البيانات وتصميم الاستبانات وترميزها وتحليلها إحصائياً، بناء النماذج القياسية، القياس واختبار الفرضيات، الاستنتاجات وكتابة التقرير.